



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
Secretaria de Parcerias em Investimento
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 010/2025
Concessão do Lote Rota Mogiana

ANEXO 9

TERMO DE TRANSFERÊNCIA INICIAL ASSINADO

(documentos a serem oportunamente acostados pelas partes)

**CONCESSÃO DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE AMPLIAÇÃO, OPERAÇÃO, CONSERVAÇÃO,
MANUTENÇÃO E REALIZAÇÃO DOS INVESTIMENTOS NECESSÁRIOS PARA A EXPLORAÇÃO DO
SISTEMA RODOVIÁRIO DENOMINADO LOTE ROTA MOGIANA**